

Présenté par



# Maitrise des dépenses et optimisation des recettes. Quels leviers pour agir ? retours d'expériences

---

Raphaël  
GUASTAVI  
ADEME

Chef de service adjoint  
Service Mobilisation et Valorisation des Déchets  
Direction Economie Circulaire et Déchets

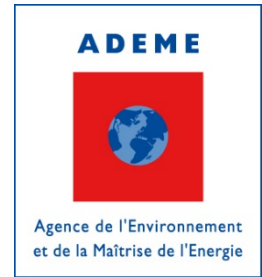


# SOMMAIRE



- 1 Optimisation et performance
- 2 Orientations du service public de prévention et de gestion des déchets
- 3 Optimisation des volets « collecte » et « traitement »
- 4 Viser l'amélioration continue





# Optimisation et performance

1



## *Optimiser le service ; pourquoi et quand ?*

---

### Pourquoi

- Se donner des objectifs :  
d'amélioration de performances  
environnementales, économiques
- Augmenter l'attractivité du  
territoire
- Offrir le niveau de service adapté  
aux besoins des usagers

### Quand

- S'adapter aux changements de  
comportements des usagers
- S'adapter à la modification des flux  
de déchets, en quantité et en  
qualité
- Saisir les opportunités de nouvelles  
technologies, nouvelles filières
- Répondre aux évolutions de la  
réglementation

## *Notions de performance*

- A relativiser en fonction du contexte concerné
- Prendre en compte la **globalité** du service
- Sur la base d'**indicateurs quantitatifs et qualitatifs**
  - Par exemple :
    - Ratio d'OMR et de DMA (kg/hab./an)
    - Ratio collectés en déchèterie (kg/hab./an)
    - Ratio par flux collecté séparément (emballages ménagers, biodéchets) (kg/hab./an)
    - Coûts observés du SPPGD
    - Equipements à disposition des usagers (déchèteries, ressourceries...)
    - Mise en œuvre efficiente d'un programme local de prévention
    - Intégration d'une démarche qualité
    - (...)

# Orientations des politiques publiques

2

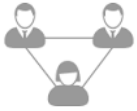
## Définir les contours du service public de prévention et de gestion des déchets



- o Connaître les usagers du service de façon précise (ménages et professionnels)
- o Déterminer les limites du service et son application dans le règlement de collecte
  - Focus sur les entreprises, les administrations, les établissements publics
  - Focus sur les déchets des collectivités



- o Proposer des modes de financement du service en fonction du service rendu aux usagers



Mettre en place une gouvernance élargie pour co construire et animer une politique territoriale d'économie circulaire. Faire connaître et communiquer.



Se fixer des objectifs en matière de réduction des flux, de valorisation globale des déchets



Avoir une démarche d'exemplarité



# Optimiser les axes « collecte » et « traitement »

3

## Collecte

- o Changer de paradigme vis-à-vis de certains flux
- o Fixer des objectifs de performance dans les marchés de prestations
- o Anticiper les échéances réglementaires
- o Intégrer l'impact des nouvelles réglementations dans l'organisation
- o Optimiser la logistique, les équipements, intégrer les avancées technologiques et innovations

## Exemple

# cyclad

Tous les déchets ont de l'avenir

Syndicat mixte, situé au Nord de la Charente  
Maritime

204 communes, 195 000 habitants  
24 déchèteries

- 10 ans d'actions visant l'optimisation
- Un focus fort sur les actions de prévention ; engagement dans un PLP en 2009 ; ZDZG en 2014
- Actions avec les éco organismes
- Extension des consignes de tri des emballages plastiques
- Optimisation du nombre de filières collectées en déchèteries (passage de 9 à 24)
- **Mise en place d'une « collecte incitative » privilégiant la collecte de recyclables aux OMR**

## Production de déchets ménagers non recyclables (Source Ademe / Arc) :

Cyclad (2014)	Charente-Maritime (2014)	Région Poitou-Charentes (2014)	Cyclad (2015)
194 kg/hab/an	252 kg/hab/an	227 kg/hab/an	190 kg/hab/an

### Evolution de la quantité d'ordures ménagères non recyclables entre 2006 et 2016



**53 901 tonnes**

**2006**



**44 000 tonnes**

**2016 (estimation)**



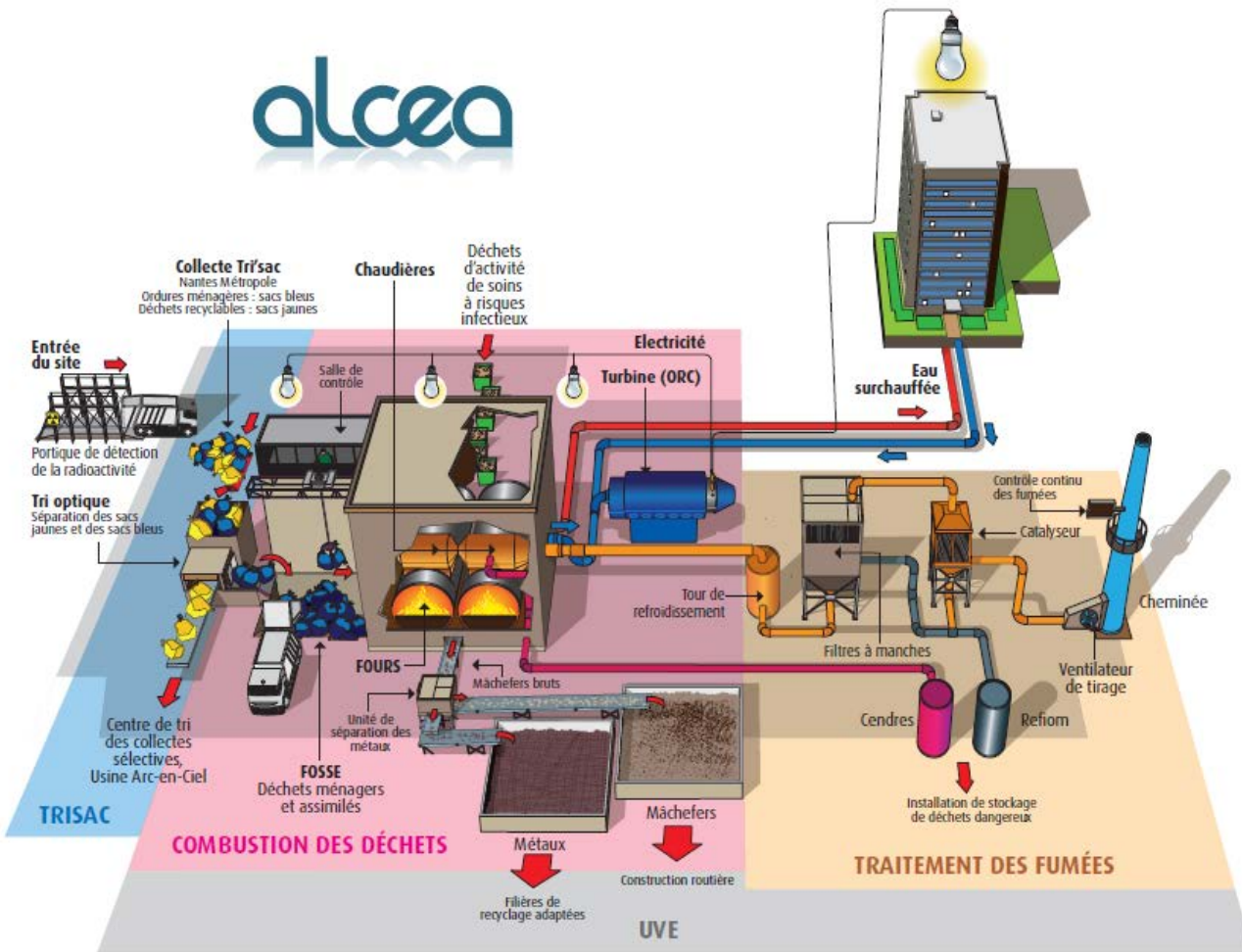
## Traitement

- o Augmenter les performances techniques des installations
- o Conforter les filières de valorisation locales
- o Soutenir le développement de nouvelles filières
- o Mutualiser les équipements à une échelle régionale
- o Intégrer une dimension lutte et adaptation aux changements climatiques

## Identifier, optimiser et améliorer les recettes possibles

- o Vente de matériaux
- o Vente d'énergie
- o Vente de produits

Exemple issu d'une étude sur 20 cas d'optimisation d'installations de valorisation énergétique



## UIOM de Nantes

(290 000 tonnes de déchets par an)

- Réalisation d'un cycle ORC transformation d'énergie thermique en énergie électrique
- Gain sur l'efficacité énergétique de l'installation, utilisation de chaleur non valorisée en électricité
- Investissement de 5 M€

# Viser l'amélioration continue

4



Adopter des objectifs mesurables, ambitieux et réalistes



Se doter d'indicateurs spécifiques, régulièrement mis à jour



Actionner les correctifs dès que possible



Entretenir la motivation et la professionnalisation des équipes, l'implication des usagers sur le long terme



*Exemple*

## LE SMIRTOM du Saint-Amandois

Département du Cher

98 Communes - 59 007 habitants

27hab/km<sup>2</sup>

7 Communautés de communes  
( 3 en régime dérogatoire)

### Mise en œuvre d'une redevance incitative

Basée sur la fréquence de collecte et le volume du bac

- une partie fixe permettant de recouvrir 70% de la recette
- une partie variable représentant 30 % du budget
- un seuil minimum facturable de 12 vidages minimum

## *Optimisation de collecte*

- Mise en place d'une collecte robotisée en C 0,5 pour les OMR et emballages
- Mise en place d'une collecte robotisée en C 0,25 pour le verre et JRM
  - Bacs bi-compartmentés 180 L : 100 L JRM + 80 L Verre

## Résultats :

- Passage de 63 € / hab à 35 € / hab du forfait de collecte
- Amélioration des conditions de collecte
- Diminution des coûts de collecte et des tonnages d'OMR
- Augmentation des tonnages de collectes sélectives et des recettes de valorisation

### **OMR**

**- 44,18% entre 2009 et 2013**

**Emballages Corps Creux  
+50,24%**



*Optimisation des services aux usagers*

## Problématique des déchets verts : Production de bûchettes densifiées



( bûchette de diamètre 80mm et longueur 300 mm pour 1,2 tonne / m3)  
**Produit fini**



Réflexion sur la production de granulés de bois à partir des déchets verts



Merci de votre attention

raphael.guastavi@ademe.fr

