

Présenté par



CAP Nord Martinique
Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique

MISE EN PLACE DE LA DEMARCHE « COMPTA COUT » A CAP NORD

Eddy MACARIE
Sylvia LOUISIN



SOMMAIRE



1 Les grandes étapes de la mise en place

2 Exploitation des résultats de la matrice





CAP Nord Martinique
Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique

LES GRANDES ETAPES DE LA MISE EN PLACE

1



HISTORIQUE DE LA DEMARCHE

**Nov.
2007**

Formation à la mise en place d'une comptabilité analytique organisée par l'ADEME, qui n'a pas abouti au sein de la CCNM

**Sept.
2010**

Désignation d'un Chef de projet, en la personne de M. Eddy MACARIE et recrutement d'une stagiaire, Mme Sonia PETRIS, affectée à la mission « Compta coût »

**Oct.
2010**

MAPA « Mission d'accompagnement à la mise en place de la démarche » avec le Cabinet KPMG Secteur public

**Juil.
2012**

Finalisation 1^{ère} matrice « Compta Coût » (année 2011)

PILOTAGE DU PROJET et ORGANISATION INTERNE

- Demande expresse du Directeur Général des Services de la CCNM
- Domiciliation du projet au sein de la DGA finances et Commande publique, avec le Service Environnement en appui technique
- Comité technique composé de:
 - Agents de la direction environnement
 - Agents de la direction des finances
 - Agents de la direction informatique
- Comité de pilotage ad hoc composé des Commissions Environnement et Finances

PILOTAGE DU PROJET et ORGANISATION INTERNE



- Organisation du service de prévention et de gestion des déchets
- Définition, explicitation de la terminologie déchets
- Lien avec les prestataires



- Définition de l'arborescence analytique
- Définition des clés de répartition
- Mise en place des procédures comptables

DIFFICULTES RENCONTREES

- Absence de formation des 2 acteurs principaux du projet. Elle avait été dispensée à d'autres agents en 2007, qui avaient trouvé la méthode intéressante, mais chronophage.
- Difficultés de compréhension de la méthode, notamment du Guide ADEME proposé. Quelles limites pour la pré-collecte, la collecte, le traitement,...
- Difficultés de compréhension entre services
 - Environnement : comprendre les contraintes comptables
 - Finances : comprendre le fonctionnement des filières déchets (déchets verts, PAV,...), afin d'établir les colonnes de la Matrice Compta coûts
 - Informatique : trouver et mettre en place des codes analytiques dans une comptabilité utilisée par nature et fonctions

DIFFICULTES RENCONTREES

- Difficultés avec les marchés des 2 prestataires de collecte qui ne distinguaient pas toujours les coûts et volumes de déchets par flux. Les marchés passés des années auparavant ne prévoyaient pas ce type de détails au sein de la facturation.
- Problèmes de récupération de données à caractère analytique, issues d'autres services et globalisées en comptabilité. Par exemple :
 - les consommations de carburant du parc auto spécifiquement liées au service déchets
 - la consommation spécifique d'électricité ou d'eau des sites d'exploitation, notamment en l'absence de compteur dédié...
 - la mise en place des outils spécifiques de suivi avec les services opérationnels

DIFFICULTES RENCONTREES

- Des centaines de factures à manipuler, des outils Excel® à improviser
- L'intégration des données dans la base SINOE a été une autre source de difficultés liée aux modèles de fonctionnement des déchets différents en France hexagonale
- Le fait que l'ADEME ait plusieurs fois changé de prestataire pour SINOE a généré des complications: d'un prestataire à l'autre, les interprétations changeaient...
- Il a fallu à plusieurs reprises retravailler des données de la matrice



CAP Nord Martinique
Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique

EXPLOITATION DES RESULTATS DE LA

2





